

Otomasyon projeleri nasıl yönetiliyor?

Dr. Halefşan SÜMEN, Email: sumenh@alternatifayincilik.com

Bugüne kadar otomasyon projelerinin hızlı, iyi, ucuz ve başarılı biçimde tamamlanmasını amaçlamamış olan kimseye rastlamış değilim.

Bununla birlikte otomasyon projelerinin tam anlamıyla "proje yönetim ilkeleri" doğrultusunda yürütüldüğüne de rastlamış değilim.

Çok eski zamandan bu yana bilinen bir disiplin "Proje Yönetimi". Kökleri Mısır'a, piramitlerin yapıldığı döneme kadar gidiyor. Temelleri o zamanda atılmış ancak gelişmesi hiç durmamış. Prensipleri, araçları, metotları zaman içinde evrimini sürdürmüş. Son yirmi yıldır da yazılım kullanılan bir bilim dalı haline gelmiş "proje yönetimi".

Her ne kadar otomasyon projelerinde proje yönetimi disiplininin sistematik biçimde uygulandığına, hele bir proje yönetim yazılımından yararlanıldığına hiç tanık olmadım, diyorsam da bu ifadem projelerin başarısız olduğu anlamına gelmiyor. Otomasyon projeleri müşteri gereksinimlerini, kalite hedeflerini karşılıyor. Gereken dokümanlar hazırlanıyor. Bütçe ve maliyet tutarlarından çok fazla sapmalar olmuyor, teslim tarihlerindeki gecikmeler rahatsız edici boyutlara ulaşmıyor. Hatta her projeden beklenen yeni bir şeyler öğrenme, tecrübe zenginliği kazanma, becerileri arttırma dahi sağlanıyor.

Gelgelelim; proje yönetim teknikleri uygulanmadığı, ilkelere dikkat edilmediği için tüm potansiyelden yararlanılmadığı, en yüksek performans düzeyine ulaşamadığı inancındayım. Oysa bilimsel yönetim yapılırsa projeleri daha kısa süreler içinde, kaynakları daha verimli kullanarak, daha az kapsam değişiklikleri yaparak ve daha yüksek müşteri tatmini ile tamamlama fırsatlarının kullanılacağı inancındayım. Hele aynı anda birkaç proje yürütüldüğü durumlarda şirketlerin projeler arasındaki sinerjiyi açığa çıkartarak kendilerine ve müşterilerine daha yüksek getiriler sağlayacakları düşüncesindeyim. Bu fırsatların kaçırıldığına da üzülüyorum.

Bugün neredeyse tüm projelerin mühendislik hesap ve çizimleri dışındaki kısımları, diğer deyişle yönetimi, Excel dosyaları ile başlayıp Excel dosyaları ile tamamlanıyor. Aslında inşaat hariç hiçbir mühendislik dalı proje yönetimi ve proje yönetim yazılımı kullanma konusuna sıcak bakmıyor. Bunun kök nedeni mühendisliğin hesap artı çizim olarak kabul edildiği ve bu kadarla sınırlandırıldığı öğretim tarzında yatıyor. Mühendislik fakülteleri müfredatında proje yönetimi dersi bulunmuyor. Mesleğe öğrendikleri ile başlayan mezunlar yalnızca öğrenim aldıkları alanlarda bilgilerini derinleştiriyorlar. Dağarcıklarına yeni konular eklemeye çok hevesli olmuyorlar. Oysa zamanı, kaynakları, bilgiyi daha iyi kullanabilmemiz, risklerden korunabilmemiz ve yarattığımız değerlerin iletişimini yapmak için proje yönetimini bilmeye, uygulamaya, bu alandaki yazılımları kullanmaya gerek var.

Bir defa daha yazayım: Otomasyon sektörümüzde mühendislik çok iyi.

Ancak mühendislik yönetimi daha iyi olabilir. Hatta yönetmenin zevkine de daha çok varabiliriz.

Proje yönetimi konusunda kendimizi geliştirsek...

Not: Bir proje yönetim yazılımı ile tanışmak isterseniz yüzde yüz yerli bir tane var: RITMIQ

<http://www.haberortak.com/Yazar/Halefsan-Sumen/Otomasyon-projeleri-nasil-yonetiliyor.php>

http://www.haberortak.com/Edergi-Egazete/ST-Otomasyon-Dergisi/Sayfa_8.html#x8